



Transformando a Puerto Rico Con Libertad Económica Total

25 de noviembre de 2025

Epígrafe

"Las naciones no progresan por accidente; progresan cuando su gente decide que el potencial ya no es suficiente, y el futuro de Puerto Rico no se escribirá en las estrellas, sino en las decisiones que tomemos juntos, aquí y ahora, a medida que definamos y logremos la agenda que establezcamos hoy".

El Momento en que Puerto Rico Decide Levantarse

Toda nación llega a un punto en el que su futuro es determinado no por fuerzas externas, sino por su propia resolución. Puerto Rico ha llegado a ese momento crucial. Después de dos décadas marcadas por el estancamiento económico, la pérdida de población, la fragilidad institucional y una profunda erosión de la confianza, la Isla está preparada para una transformación que se le ha escapado por generaciones.

Sin embargo, los indicadores de posibilidad son inconfundibles. La base industrial de Puerto Rico se encuentra entre las más sólidas del hemisferio occidental. Sus clústeres farmacéuticos, de biotecnología y de dispositivos médicos son de clase mundial. Su geografía la posiciona en la encrucijada del reajuste de la cadena de suministro más esencial desde la Segunda Guerra Mundial. Su gente es educada, resiliente, emprendedora y anhela oportunidades.

Pero el potencial —como enseña la historia— no es desarrollo. Una de las principales cuestiones que discutiremos aquí es que una amplia Libertad Económica en los Estados Unidos es un motor de prosperidad comprobado —un sistema que crea riqueza en lugar de distribuir pobreza— y sus resultados son medibles, transparentes y consistentes. La libertad económica no es ideológica; es empírica. Es la diferencia entre una economía que crece, innova y atrae inversión, y una que permanece limitada por la regulación, el estancamiento y las oportunidades restringidas. Solo la dirección convierte el potencial en progreso.

Las Doce Metas Transformadoras para Puerto Rico 2030 ofrecen esa dirección. Articulan un futuro en el que la Isla es más fuerte, más libre, más productiva, más competitiva, más próspera y justa. Buscan lograr:

1. Legislar la Libertad Económica Total
2. Construir una economía de conocimiento industrial de alto valor que contribuya con el 25%+ del PNB

Las 12 Metas Transformadoras para Puerto Rico 2030

- | | |
|---|---|
| 1. Legislar la Libertad Económica Total | 7. Aumentar el ingreso medio del hogar en un 40% |
| 2. Construir una economía de conocimiento industrial de alto valor que contribuya con el 25% del PNB | 8. Transformar ciclo educativo a fuerza laboral |
| 3. Crear 300,000 empleos de alta calidad en el sector privado | 5. Transformar el ciclo educativo a fuerza laboral |
| 4. Elevar la participación laboral al 60% | 10. Posicionar a Puerto Rico como centro estratégico global para ciencias de la vida, nanotecnología, aeroespacial e innovación de doble uso |
| 5. Reducir el desempleo al 4% | 11. Establecer una red energética del siglo XXI confiable, resiliente y asequible |
| 6. Modernizar y simplificar las operaciones gubernamentales y los permisos | 12. Lograr un crecimiento sostenible del PNB real superior al 4% |

3. Crear 300,000 empleos de alta calidad en el sector privado
4. Elevar la participación laboral al 60%
5. Reducir el desempleo al 4%
6. Modernizar y simplificar las operaciones gubernamentales y los permisos
7. Aumentar el ingreso medio del hogar en un 40%
8. Transformar el ciclo educativo a fuerza laboral
9. Aumentar la producción agrícola local al 30%+
10. Establecer una red energética del siglo XXI confiable, resiliente y asequible
11. Posicionar a Puerto Rico como un centro estratégico global para ciencias de la vida, nearshoring, aeroespacial e innovación de doble uso
12. Lograr un crecimiento sostenible del PNB real superior al 4%

Estos objetivos no son aspiraciones retóricas. Requieren un motor estructural —una base de libertad institucional— capaz de transformar la capacidad en rendimiento. Ese motor es la **Libertad Económica Total**.

La Fortaleza Industrial de Puerto Rico: Una Excepción Global

A menudo se describe a Puerto Rico como una economía pequeña y en dificultades. Los datos cuentan una historia diferente.

La Isla no es estructuralmente débil, está estructuralmente limitada.

Según Invertir en Puerto Rico y el Departamento de Desarrollo Económico de Puerto Rico, el 46.3% del PIB de Puerto Rico en 2024–2025 provino de la manufactura. Este único dato sitúa a Puerto Rico no entre las economías caribeñas, ni entre las jurisdicciones estadounidenses rezagadas, sino entre los súper-ejecutores manufactureros del mundo. Para la comparación:

- Estados Unidos: 11%
- Alemania: 19%
- Corea del Sur: 25%
- Singapur: 21%

El 46.3% de Puerto Rico no es simplemente alto, es excepcional. Pero nos sitúa en un modelo económico menos diversificado que la mayoría de las naciones.

La Isla exporta \$63.06 mil millones en bienes manufacturados anualmente, lo que representa el 96.5% de todas las exportaciones de mercancías. No son exportaciones de bajo valor; incluyen:

- dispositivos médicos cardiovasculares,
- productos de fabricación estéril,
- terapias biotecnológicas,
- productos farmacéuticos avanzados, y
- componentes aeroespaciales.

Este es el núcleo productivo de una economía moderna y de alto valor. Sin embargo, esta fortaleza industrial no se ha traducido en una prosperidad generalizada. La razón no es la economía en sí misma, es el sistema que la rodea.

La Ventaja del PMI de Puerto Rico: Una Región que Supera al Continente

Si la manufactura es el motor de la economía de Puerto Rico, el PMI de Manufactura (Purchasing Managers' Index) es su instrumento de diagnóstico más sensible. Mide la velocidad y la dirección de la actividad industrial: nuevos pedidos, producción, empleo, inventarios y entregas de proveedores.

A lo largo de 2024 y hasta 2025, el PMI de Puerto Rico superó consistentemente al de Estados Unidos, a menudo por un amplio margen.

Mientras que la manufactura de EE. UU. luchaba con lecturas de PMI entre 46 y 49 — una clara señal de contracción —, Puerto Rico se disparó repetidamente a territorio de expansión, registrando lecturas mensuales de 55.4, 57.4, 57.5, 55.5, 54.1, 56.1 y 58.1.

Esta divergencia revela varias verdades:

1. La base industrial de Puerto Rico es más fuerte de lo que se reconoce.
2. Los fabricantes en la Isla se recuperan más rápido después de las crisis.
3. Las carteras de pedidos, el empleo y los ciclos de producción son más saludables que en el continente.
4. Puerto Rico tiene una ventaja industrial estructural que aún no se refleja en su crecimiento económico general.

El mensaje clave es contundente: el problema de Puerto Rico no es su capacidad económica — es la fricción institucional.

El Déficit de Libertad Económica: Un Diagnóstico Estructural

La libertad económica es uno de los predictores más fuertes de prosperidad.

Las naciones que la adoptan — Singapur, Suiza e Irlanda — disfrutan de altos ingresos, economías competitivas, instituciones sólidas y democracias resilientes.

Las que la suprimen — Venezuela, Cuba y Corea del Norte — enfrentan pobreza, estancamiento, represión y colapso institucional.

¿Dónde se encuentra Puerto Rico?

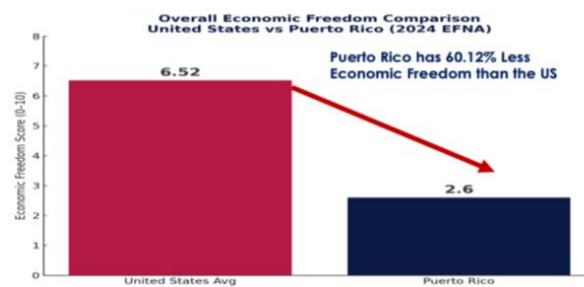
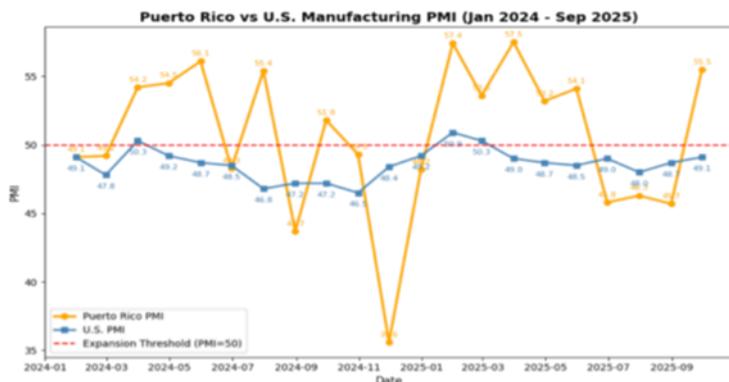
En la edición 2024 del Economic Freedom of North America (EFNA) del Fraser Institute — que evalúa los 50 estados de EE. UU. y Puerto Rico — la Isla ocupa:

- #51 — último lugar por tercer año consecutivo
- Puntuación: 2.13 un 60.12% menos que Estados Unidos

Para comparar:

- Nueva York (50): 4.25
- California (49): 4.44
- Hawái (48): 4.68
- New Hampshire (1): 8.13

Puerto Rico queda último en las tres áreas principales del índice subnacional — Gasto Gubernamental, Impuestos y Libertad en el Mercado Laboral — y último o empatado último en 7 de las 10 variables evaluadas.



Cuando el Instituto de Libertad Económica de Puerto Rico invitó al economista Axel Kaiser a analizar los resultados, él lo resumió sin titubeos: **“Si Puerto Rico fuera independiente de Estados Unidos, sería una catástrofe. Los datos son claros — la situación es terrible”.**

Esto no es ideología — es un diagnóstico estructural.

El EFNA refleja barreras institucionales históricas, incluyendo:

- Aplicación débil e inconsistente de derechos de propiedad
- Permisos impredecibles, lentos y altamente burocráticos
- Requisitos extensivos — y muchas veces innecesarios — de licencias profesionales
- Controles de precios distorsionantes
- Leyes y reglamentos que limitan la competencia
- Altas cargas contributivas que castigan el trabajo, la inversión y el empresarismo
- Ineficiencia burocrática severa
- Intervención gubernamental pesada y duplicada
- Falta de claridad y transparencia regulatoria

Estas no son abstracciones — definen la realidad económica diaria.

Los fallos institucionales se vinculan directamente con nuestros resultados socioeconómicos:

- Tasa de participación laboral: 45.1% — una de las más bajas de EE. UU.; 28% por debajo del promedio nacional.
- Ingreso per cápita: \$25,096 — 60% por debajo del promedio de EE. UU.; las naciones más libres promedian \$63,000 o más.
- Tasa de pobreza: 39–45% según la medida — las naciones más libres promedian 6%.

Esto no es casualidad.

La libertad económica determina:

- si la gente trabaja,
- si las empresas invierten,
- si las industrias se expanden,
- si las instituciones funcionan,
- y si una economía crece o se contrae.

La Libertad Económica No Es una Teoría — Es la Infraestructura de la Prosperidad

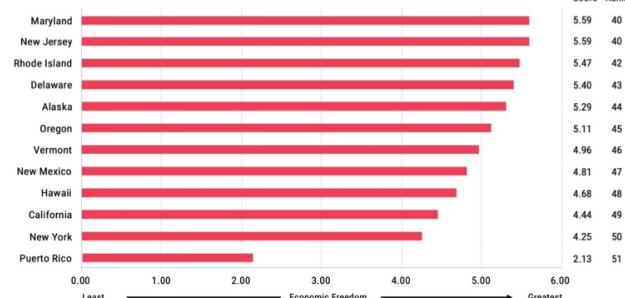
Los datos llevan a una conclusión inevitable:

El estancamiento económico de Puerto Rico no proviene de fuerzas externas ni ciclos temporales. Proviene de restricciones estructurales que desalientan la inversión, limitan la creación de empleos, frenan la innovación y restringen la movilidad social.



www.birlingcapital.com

Figure 3.1: Summary of the Ratings of the Bottom 10 US States and Puerto Rico for Economic Freedom at the Subnational Level, 2022



Para cambiar la trayectoria de Puerto Rico, hay que cambiar el sistema que gobierna su economía. Hasta entonces, el déficit de libertad será el obstáculo más crítico entre Puerto Rico y el futuro próspero que su gente merece.

La Ventaja Arancelaria de Trump y la Ola de Repatriación Industrial

La reindustrialización de Puerto Rico no ocurre en el vacío. Se está desarrollando dentro del mayor realineamiento manufacturero que Estados Unidos ha visto en medio siglo.

La Política Arancelaria 2025 del presidente Trump, que impone un arancel general del 10% a las importaciones — y tarifas aún mayores a bienes industriales chinos — ha provocado un giro profundo en los flujos globales de producción.

De febrero a octubre de 2025, Puerto Rico ha atraído \$2.06 mil millones en inversiones nuevas y ampliadas — la mayor ola de capital industrial desde los años 90.

Este marco — conocido como la Ventaja Arancelaria de Trump — ha alterado la economía de la manufactura en nuestro hemisferio y ha acelerado dramáticamente el retorno de cadenas de suministro críticas a jurisdicciones estadounidenses.

En esta ola de “reshoring”, Puerto Rico ha surgido como una de las localidades más estratégicas en toda la red manufacturera americana.

La Isla ofrece acceso libre de aranceles al mercado estadounidense — permitiendo operar instalaciones globalmente competitivas sin exposición a penalidades arancelarias — una ventaja decisiva en un mundo donde la fricción comercial redefine los costos.

Pero la ventaja de Puerto Rico va más allá de los aranceles:

- Cumplimiento histórico con FDA, EPA, USDA y otros estándares federales
- Estabilidad regulatoria
- Certidumbre jurídica
- Alineación total con el marco operativo de EE. UU.

El resultado es claro: Puerto Rico ya no solo atrae fábricas — se está convirtiendo en una pieza esencial de la estrategia industrial nacional de EE. UU.

Por Qué Puerto Rico Debe Cambiar de Dirección: Lecciones del GNP

Entre 2006 y 2018, Puerto Rico sufrió una de las contracciones económicas más prolongadas en la historia moderna de Estados Unidos.

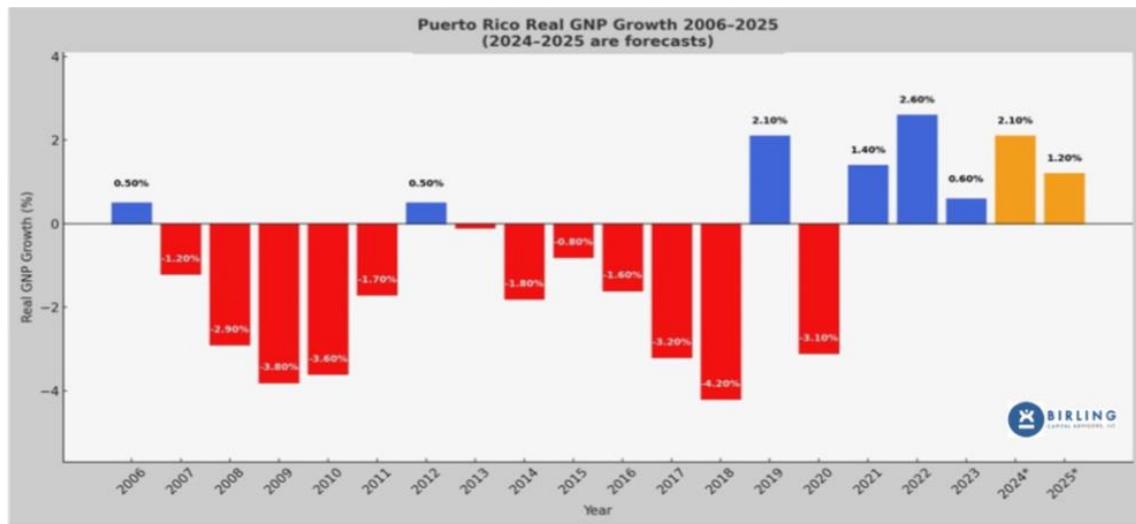
Once años de declive estructural redujeron salarios, debilitaron la riqueza familiar, aceleraron la migración y erosionaron las bases institucionales.

La historia del GNP real es contundente:

- -2.9% (2008), -3.8% (2009), -3.6% (2010)
- -3.2% (2017) tras Irma y María
- -4.2% (2018)
- Crecimiento positivo en 2019, 2021, 2022 y 2023 (3.0% en 2023), impulsado mayormente por estímulos federales y fondos de reconstrucción.
- Proyecciones para 2024 y 2025: 2.1% y 1.2% — regresando al patrón estructural de crecimiento lento y dependiente.

La conclusión es clara:

- Puerto Rico crece solo cuando fuerzas externas lo empujan.
- Cuando el estímulo se evapora, el crecimiento también.
- Ese es el costo de instituciones desalineadas con la economía moderna.



Cómo Se Transforma Puerto Rico Cuando la Libertad Económica Desata su Potencial

Bajo Libertad Económica Total, el futuro de Puerto Rico no mejora gradualmente — se transforma.

- La participación laboral sube de 45.1% a 60% (200,000 personas adicionales).
- El sector privado crea 300,000 empleos en:
 - manufactura avanzada
 - ciencias de la vida
 - economía del conocimiento
 - aeroespacial y defensa
 - construcción e infraestructura
 - turismo y servicios
 - logística y distribución
 - agritech y alimentos
 - tecnología y servicios digitales
- El GNP real supera 4% anual, elevando el PIB nominal de \$125.8B a casi \$190B para 2030.
- El ingreso mediano crece 40%.
- Una red energética moderna, estable y competitiva se convierte en nuestro mayor activo industrial.

El empresariado florece. Las licencias se reducen.

La economía informal se formaliza.

Las mujeres y los jóvenes reentran al trabajo en cifras récord.

El gobierno se vuelve rápido, simple, digital y transparente.

Nada de esto es utopía — es la consecuencia natural de instituciones alineadas con el potencial del país.

La Velocidad del Crecimiento: A la Deriva vs. Libertad Económica

¿Cuánto tarda Puerto Rico en subir de \$125 Billones a \$140 Billones?

- Sin reformas (1.0–1.5%): 8 a 11 años — otra década perdida.
- Con Libertad Económica Total (4.0–4.8%): 2.3 a 2.9 años —
- una década de progreso en menos de tres años.

Cuánto Crece Puerto Rico a 2030 y 2040

Asumiendo 4.0%–4.8% desde 2026:

Para 2030:

- \$153.0B a 4.0%
 - \$159.0B a 4.8%
- Aumento de \$27Billones–\$33Billones

Para 2040:

- \$226.6B a 4.0%
 - \$254.2B a 4.8%
- Aumento de \$100Billones–\$128Billones

Esto casi duplicaría la economía puertorriqueña — posicionando a la Isla entre las economías de mayor crecimiento en el mundo.

¿Quién no firmaría para lograr esto?

El Caso para la Libertad Económica Total

Las reformas necesarias son estructurales, no ideológicas:

- Permisos automáticos y modernizados
- Licencias ocupacionales simplificadas
- Mayor flexibilidad laboral
- Estabilización energética con transparencia y competencia
- Código contributivo más simple y pro-inversión
- Gobierno moderno que reduzca fricción
- Servicios públicos digitales y eficientes

La libertad económica no es ausencia de gobierno; es la presencia de un gobierno que permite crecer.

La Última Palabra: El Futuro No Está Escrito — Se Escoge

Puerto Rico está en una encrucijada entre la deriva y la dirección.

Un camino prolonga el crecimiento lento y dependiente.

El otro abre paso a la década de expansión más fuerte en nuestra historia moderna.

- Los Doce Objetivos Transformadores proveen el plano.
- La Libertad Económica Total provee el motor.
- El pueblo puertorriqueño provee la voluntad.

- El futuro de Puerto Rico no se escribirá en las estrellas.
- Se escribirá en las decisiones que tomemos hoy.

Como dije al principio:

“Las naciones no progresan por accidente; progresan cuando su gente decide que el potencial ya no es suficiente. El futuro de Puerto Rico no se escribirá en las estrellas, sino en las decisiones que tomemos juntos — aquí, ahora — al definir y ejecutar la agenda que decidimos hoy”.



Francisco Rodríguez-Castro, President & CEO • frc@birlingcapital.com
PO Box 10817 San Juan, PR 00922 • 787.247.2500 • 787.645.8430

Disruptalidades© es una publicación preparada por Birling Capital LLC y es un resumen de ciertos acontecimientos geopolíticos, económicos, de mercado y de otro tipo que pueden ser de interés para los clientes de Birling Capital LLC. Este informe está destinado únicamente a fines de información general, no es un resumen completo de los asuntos a los que se hace referencia y no representa asesoramiento de inversión, jurídico, normativo o fiscal. Se advierte a los destinatarios de este informe que soliciten asesoramiento profesional adecuado en relación con cualquiera de los asuntos tratados en el mismo, teniendo en cuenta la propia situación de los destinatarios. Birling Capital no se compromete a mantener informados a los destinatarios de este informe sobre futuros desarrollos o cambios en cualquiera de los asuntos tratados en el mismo. Birling Capital. El símbolo del hombre y el tronco y Birling Capital son marcas registradas de Birling Capital. Todos los derechos reservados.